AUTORIDAD NACIONAL DE ACUICULTURA Y PESCA
Mapa de Riesgos 2021

AUNAP — Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca

El campo es de todos — Minagricultura

Version: 1
01/02/2021

IDENTIFICACIÓN DEL RIESGO								ANÁLISIS DE RIESGOS						VALORACIÓN DE RIESGOS								MONITOREO Y SEGUIMIENTO					
								RIESGO INHERENTE						RIESGO RESIDUAL													
#	Proceso	Cod.	Objetivo del Proceso	Causa	Riesgo	Clase de Riesgo	Consecuencias Potenciales	Estado	Probabilidad de Ocurrencia	# Prob.	Impacto	# Imp.	Tipo de Impacto	Zona de Riesgo	Descripción Control	Tipo de Controles	Probabilidad de Ocurrencia	# Prob.	Impacto	# Imp.	Zona de Riesgo	Tratamiento	Acciones	Indicador	Formula del Indicador	Meta	Periodicidad de seguimiento	Fecha de Inicio	Responsable
1	ATENCIÓN AL CIUDADANO	AT	Realizar las actividades de atención y servicio al ciudadano referente a las Peticiones, Quejas, Reclamos y Denuncias de la Entidad.	•Ausencia de procedimientos y controles * Inadecuadas interpretaciones para dar respuesta de fondo a las solicitudes o peticiones. *Desconocimiento de las normas vigentes aplicables. *Retrasos en el envío de información en los tiempos establecidos por Ley. *Insuficiente capacidad operativa para tramitar respuestas en los términos de ley.	Incumplimiento legal en la atención de PQRD´s	Cumplimiento	* Sanciones disciplinarias * Insatisfacción por parte de los grupos de valor. * Pérdida de imagen de la entidad * Vinculación a procesos judiciales	Activo	Posible	3	Moderado	3	Operativo	Alta	•Implementar Procedimientos para Gestión de PQRD's •Seguimiento a las PQRD´S	Preventivo	Rara vez	1	Moderado	3	Moderada	Asumir, reducir el riesgo	Gestionar oportunamente las PQRD´S	PQRSD´s Gestionadas oportunamente	Total de PQRD´S gestionadas oportunamente / Total de PQRD´S recibidas	100%	Trimestral	01/02/2021	Atención al Ciudadano
2	COMUNICACIÓN ESTRATEGICA	CE	Generar y divulgar la información interna y externa de la AUNAP a los Grupos de Interés con el fin de fortalecer la imagen institucional de la entidad.	No verificacion de fuentes y/o personal idóneo para avalar la información emitida	Difundir información de forma confusa, incompleta, inoportuna o no soportada por fuentes y/o estudios. Que la información emitidda por la Entidad, por su carácter técnico, no sea comprensible para los diferentes grupos de interés	Imagen	Pérdida de credibilidad, afectación a la reputación e imagen institucional. Afectación al impacto del mensaje, la implementación de planes, programas, políticas, y la recordación que se pretender llevar a los diferentes grupos de interés	Activo	Rara vez	1	Mayor	4	Corrupción	Alta	Solicitud de aval de las fuentes de información técnica (Internas y Externa)	Preventivo	Rara Vez	1	Mayor	4	Alta	Reducir, evitar, compartir o transferir el riesgo	Verificar información y fuentes	Información verificada con visto bueno de aprobación	Información emitida con aprobación de fuentes internas o externas / Total de correos recibidos con acuse de aprobación	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	Comunicaciones
3	COMUNICACIÓN ESTRATEGICA	CE	Generar y divulgar la información interna y externa de la AUNAP a los Grupos de Interés con el fin de fortalecer la imagen institucional de la entidad.	Falta de divulgación continua de la información relevante de la misionalidad de la Entidad	Afectación reputacional por la circulación de información falsa, nociva y perjudicial para la Entidad	Imagen	Crisis reputacional.	Activo	Rara vez	1	Mayor	4	Reputación	Alta	Protocolo de crisis Campañas de divulgación sobre temas pertinentes a la Entidad	Reactivo/Preventivo	Rara Vez	1	Mayor	4	Alta	Reducir, evitar, compartir o transferir el riesgo	Divulgación permanente del quehacer de la Entidad.	Información donde se haga énfasis en la misionalidad de la Entidad	Cantidad de información (piezas) divulgadas del quehacer de la Entidad	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	Comunicaciones
4	EVALUACIÓN SEGUIMIENTO Y CONTROL	CI	evaluar la eficiencia, eficacia y economia de los controles de la gestión, asesorando a la dirección en la continuidad del proceso administrativo, la reevaluación de los planes establecidos y en la introducción de los correctivos necesarios para el cumplimiento de las metas u objetivos previstos	Recursos humanos insuficientes y sin formación y experiencia relacionada. Desconocimiento en la normatividad aplicacble a auditorias internas Desconocimiento normativo de la gestión publica.	Inadecuada planeación del plan anual de auditoria	Operativo	•Incumplimiento de los objetivos del proceso y reproceso administrativo	Activo	Rara vez	1	Catastrófico	5	Corrupción	ALTA	Revisión y VoBo del asesor de control interno al programa anual de aditoria ante su aprobación Reuniones del Equipo Auditor	Preventivo	Rara Vez	1	Mayor	4	Alta	Reducir, evitar, compartir o transferir el riesgo	Presentar ante el Comité Institucional de Coordinación de control interno para aprobación	Aprobacion del Plan Anual de auditoria	N° de Modificaciones realizados al plan de auditoria / N° de actas de aprobación del comité	100%	Cada vez que se realice un cambio de versión	01/02/2021	Asesor de control interno
5	EVALUACIÓN SEGUIMIENTO Y CONTROL	CI	evaluar la eficiencia, eficacia y economia de los controles de la gestión, asesorando a la dirección en la continuidad del proceso administrativo, la reevaluación de los planes establecidos y en la introducción de los correctivos necesarios para el cumplimiento de las metas u objetivos previstos	Aceptación de recursos económicos para romper la independencia en la labor	Uso del poder al hacer auditorias tendenciosas en beneficio privado propio o de un tercero	Corrupción	•Generación de informes poco confiables posible detrimento patrimonial	Activo	Rara vez	1	Catastrófico	5	Corrupción	Alta	Revisión y VoBo del asesor de control interno en cada informe	Preventivo	Rara vez	1	Rara vez	1	ALTA	Reducir, Evitar, Compartir o Transferir el Riesgo	Declaración por parte de cada miembro del equipo de control interno sobre la ausencia de conflicto de interés	Ausencia conflicto de interes	N° Funcionarios del equipo de control interno con declaración suscrita con sobre la ausencia de conflicto de interés / N° Total funcionarios equipo de control interno	100%	Una vez al momento de la vinculación del miembro al equipo	01/02/2021	Asesor de control interno
6	EVALUACIÓN SEGUIMIENTO Y CONTROL	CI	evaluar la eficiencia, eficacia y economia de los controles de la gestión, asesorando a la dirección en la continuidad del proceso administrativo, la reevaluación de los planes establecidos y en la introducción de los correctivos necesarios para el cumplimiento de las metas u objetivos previstos	Falta de idoneidad de los auditores. Desconocimiento de la normatividad vigente. Falta de socialización a los auditores.	asesoria no adecuada y acompañamiento	operativo	toma de decisión equivocada	Activo	Rara vez	1	Mayor	4	Operativo	ALTA	Capacitaciones sobre auditoria y normatividad aplicanble a auditorias internas Capacitaciones sobre normatividad de la gestión publica.	Preventivo	Rara vez	1	Moderado	3	ALTA	Reducir, evitar, compartir o transferir el riesgo	Asistencia a capacitaciones, charlas, foros sobre normatividad aplicable a auditorias internas y normatividad de la gestión publica.	Asistencia a capacitaciones charlas o foros		100%	Semestral	01/02/2021	Asesor de control interno
7	EVALUACIÓN SEGUIMIENTO Y CONTROL	CI	evaluar la eficiencia, eficacia y economia de los controles de la gestión, asesorando a la dirección en la continuidad del proceso administrativo, la reevaluación de los planes establecidos y en la introducción de los correctivos necesarios para el cumplimiento de las metas u objetivos previstos	Falta de compromiso de los funcionarios de la AUNAP para con la misma. Cierres de aeropuertos o prohibiciones de movilidad a causa de emergencia de salud pública	Entrega Inoportuna de Informes de ley	operativo	Sanciones por el incumplimiento en los plazos establecidos.	Activo	Rara vez	1	Mayor	4	Operativo	ALTA	Cronogmada del Plan Anual de Auditoria Enviar oficios, correos para entrega de información	Preventivo	Rara vez	1	Moderado	3	Moderada	Reducir, evitar, compartir o transferir el riesgo	Cumplimiento del Cronograma del Programa anual de auditoria	Cumplimiento Cronograma de entrega Programa anual de auditoria con informes de Ley	N° de de auditoria programadas / N° de actividades ejecutadas	100%	Semestral	01/02/2021	Asesor de control interno
8	GESTIÓN DE SERVICIOS DE TICS	GT	Diseñar e implementar soluciones de tecnología de información y comunicación que faciliten y hagan más eficiente y transparente el cumplimiento de la misión y objetivos de la entidad.	•Falta de un programa mantenimiento preventivo •Ausencia de recursos (financiero, humanos)	Deterioro de equipo de computo	Operativo	•Perdida de información •Mala prestación del servicio •Incumplimiento en la generacion de productos	Activo	Rara vez	1	Catastrófico	5	Confidencialidad en la información	Alta	Implementar programa de mantenimiento preventivo	Preventivo	Rara vez	1	Mayor	4	Alta	Reducir, evitar, compartir o transferir el riesgo	•Implementar Mantenimientos preventivos	Cronograma de mantenimiento preventivo ejecutad	Mantenimiento realizado / Mantenimiento programado	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	Coordinación Administrativa
9	GESTIÓN DE SERVICIOS DE TICS	GT	Diseñar e implementar soluciones de tecnología de información y comunicación que faciliten y hagan más eficiente y transparente el cumplimiento de la misión y objetivos de la entidad.	•Falta de recursos tecnológicos e instrumentos para garantizar la seguridad de la información.	Fuga de Información	Tecnologico	Pérdida de credibilidad institucional, investigaciones disciplinaria. Hallazgos de auditorias internas y externas	Activo	Improbable	2	Mayor	4	Confidencialidad en la información	moderado	Mantener control sobre las vigencias y actualizaciones de los servidores y licencias que son de uso de la AUNAP Hacer seguimiento de los compromisos de confidencialidad diligenciados por contratistas, funcionarios y terceros para el mantenimiento de confidencialidad de la información	Correctivo	Rara vez	1	Moderado	2	Baja	Asumir el riesgo, Reducir el riesgo	Mantener actualizada la plataforma de servidores, firewall e infraestructura de red. Complementar los instrumentos que garanticen la seguridad de la información y la confidencialidad para funcionarios,	Plataforma actualizada de servidores, firewall e infraestructura de red Instrumentos en formato calidad	No. de acuerdos firmados /No. de contratistas o funcionarios	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	OGC/TIC´S
10	GESTIÓN DE SERVICIOS DE TICS	GT	Diseñar e implementar soluciones de tecnología de información y comunicación que faciliten y hagan más eficiente y transparente el cumplimiento de la misión y objetivos de la entidad.	Ausencia de seguridad informática, vulnerabilidades de los diferentes software y uso de dispositivos móviles externos sin políticas de seguridad.	Ataque cibernetico	Tecnologico	Perdida de información Cese de operaciones totales o parciales de la entidad	Activo	Improbable	2	Mayor	4	Afectación infraestructura tenológica	Alta	Realizar control sobre las vigencias y actualizaciones de los servidores y licencias que son uso de la AUNAP Contar con una matriz donde se registren solicitudes de conexión de equipos móviles externos y contratacionaria con el registro de los equipos conectados en la plataforma de la AUNAP Verificar listas de asistencia y jornadas de socalización con relación al manejo y	Preventivo	Rara vez	1	Moderado	3	Moderado	Reducir el riesgo, Eliminar	Mantener el firewall y antivirus actualizados. Mantener actualizadas las versiones de software bajo la adquisición de licencias de uso por parte del fabricante. Controlar el acceso de los	Plataforma de firewall y licencias de software actualizadas Cantidad de dispositivos móviles conectados/ cantidad de dispositivos móviles autorizados Socalización de politicas de seguridad	Versión de actualiazion instalada en la plataforma de la AUNAP/ ultima versión disponible por fabricante	100%	Semestral	01/02/2021	OGC/TIC´S
11	GESTIÓN DE SERVICIOS DE TICS	GT	Diseñar e implementar soluciones de tecnología de información y comunicación que faciliten y hagan más eficiente y transparente el cumplimiento de la misión y objetivos de la entidad.	Falta de control en los permisos de usuarios No contar con respaldo de información. Ataque cibernético	Pérdida de información	Tecnologico	•Cese de operaciones totales o parciales de la entidad •Mala prestación del servicio de licenciamiento. •Incumplimiento en la generación de productos	Activo	Rara vez	1	Menor	2	Tecnologico	Baja	Realizar control sobre los usuarios activos en el dominio de la entidad conforme a la solicitudes realizadas para la creación o continuidad de ellos Hacer seguimiento sobre las carpetas creadas en los servidores y su backup en la infraestructura de hiperconvergencia. Mantener control y seguimiento sobre las vigencias y actualizaciones del firewall y	Preventivo	Rara vez	1	Insignificante	1	Baja	Asumir y reducir el riesgo	Llevar matriz con vigencia de acceso al dominio e instalaciones de la AUNAP Establecer copias de respaldo de la información (backup) Contar con firewall y antivirus actualizado	Matriz de registro de usuarios Copias de información en servidores/ plataforma de firewall y licencias de software actualizadas	Carpetas creadas en servidores/ cantidad de carpetas solicitadas por las diferencias dependencias de la AUNAP. Versión de actualización instalada en la plataforma de la AUNAP / ultima versión disponible por fabricante	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	OGC/TIC´S
12	GESTIÓN DE SERVICIOS DE TICS	GT	Diseñar e implementar soluciones de tecnología de información y comunicación que faciliten y hagan más eficiente y transparente el cumplimiento de la misión y objetivos de la entidad.	No contar con el Plan anual de compras de infraestructura Tics No renovar las licencias en el momento oportuno Falta de precisión en la fecha de renovación	Vencimiento de licencias	Tecnologico	•Cese de operaciones totales o parciales de la entidad •Perdida de información •Mala prestación del servicio •Incumplimiento en la generacion de productos	Activo	Posible	3	Moderado	3	Tecnologico	Alta	Adelantar una matriz en la cual se registre la infraestructura tecnológica de la entidad especialmente las licencias de software establecendo su vigencia y su periodicidad para iniciar proceso de contratación para su renovación	Preventivo	Rara vez	1	Menor	2	Baja	Asumir y reducir el riesgo	Establecer el Plan anual de compras de infraestructura Tics Establecer una matriz de control de vigencias de las licencias de uso de software y de inicio de proceso contractual.	Plan anual de compras de infraestructura Tics.	Cantidad procesos ejecutados / Cantidad de procesos aprobados en el Plan anual de compras de infraestructura Tics	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	OGC/TIC´S
13	GESTIÓN DE CONTRATACIÓN	GC	Adelantar las actividades contractuales para la adquisición de los bienes y servicios requeridos para el desarrollo y cumplimiento de los fines estatales a cargo de la AUNAP, al igual que las actividades poscontractuales derivadas de los mismos.	•Deficiencia en el seguimiento por parte de los supervisores •Falta herramientas para establecer controles •Inoportunidad de envío de la información	Incumplimiento de los terminos legales para la liquidación de los actos contractuales	Cumplimiento	•Sanciones disciplinarias y fiscales	Activo	Posible	3	Moderado	3	Legal	Alta	•Manual de supervisión de contratación •Oficios de vencimiento de términos de liquidación	Correctivo	Posible	3	Insignificante	1	Baja	Asumir el riesgo	Remitir oficio de vencimiento de términos de liquidación de los actos contractuales	Oficios remitidos a supervisores y Jefes de Áreas	Total oficios radicados/Total oficios elaborados	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	Grupo Gestión contractual
14	GESTIÓN DE CONTRATACIÓN	GC	Adelantar las actividades contractuales para la adquisición de los bienes y servicios requeridos para el desarrollo y cumplimiento de los fines estatales a cargo de la AUNAP, al igual que las actividades poscontractuales derivadas de los mismos.	•Ausencia de procedimientos para el prestamo de expedientes •Manejo indebido de la información de los expedientes •Falta de herramientas tecnologicas para gestionar los expedientes contractuales	Perdida y/o deterioro de la información de expedientes contractuales	Operativo	•Sanciones disciplinarias, penales •Hallazgos de entes de control y de auditorias internas y externas	Activo	Probable	4	Catastrófico	5	Legal	Extrema	•Implementar Procedimientos de prestamo de expedientes contractuales	Correctivo	Probable	4	Mayor	4	Extrema	Reducir, evitar, compartir o transferir el riesgo	Elaborar e implementar Procedimiento de prestamo de expedientes contractuales	Procedimiento implementado	Procedimiento Implementado/Procedimiento Elaborado	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	Grupo Gestión contractual
15	GESTIÓN DE CONTRATACIÓN	GC	Adelantar las actividades contractuales para la adquisición de los bienes y servicios requeridos para el desarrollo y cumplimiento de los fines estatales a cargo de la AUNAP, al igual que las actividades poscontractuales derivadas de los mismos.	•Insuficiente análisis del negocio contractual a celebrar	Elaboración de los contratos sin observar los requisitos exigidos por la ley	Corrupción	•Sanciones fiscales, disciplinarias, penales, demandas contra la entidad.	Activo	Rara vez	1	Catastrófico	5	Legal	Alta	•Manual de contratación •Procedimientos de gestión contractual •Directrices en materia contractual	Preventivo	Rara vez	1	Catastrófico	5	Alta	Reducir, evitar, compartir o transferir el riesgo	Verificar los requisitos legales y documentos para adelantar los procesos contractuales	Documentos revisados en etapa precontractual.	Procesos en etapa precontractual revisados / Total procesos en etapa precontractual recibidos	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	Grupo Gestión contractual
16	GESTIÓN DE CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO	CD	Adelantar las investigaciones disciplinarias relacionadas con la conducta de los servidores públicos de la AUNAP, bajo los lineamientos del debido proceso y la celeridad.	Ausencia de controles o insuficiencia de los mismos. Escaso seguimiento de los superiores.	Evaluación inadecuada de la queja o la denuncia en beneficio particular.	Corrupción	•Perdida de imagen institucional. Pérdida de credibilidad. Vulneracion de derechos.	Activo	Rara vez	1	Mayor	4	Corrupción	Media	Autocontrol de proceso Seguimiento a la evaluación por parte del jefe de la dependencia	Preventivo	Rara vez	1	Mayor	4	Alta	Reducir, evitar, compartir o transferir el riesgo	Seguimiento a la evaluacion de las quejas (Reunion de gestión).	Seguimiento realizado a la evaluacion de las quejas (Reunion de gestión).	Seguimiento realizado a la evaluacion de las quejas (Reunion de gestión).	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	Secretaria General
17	GESTIÓN DE CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO	CD	Adelantar las investigaciones disciplinarias relacionadas con la conducta de los servidores públicos de la AUNAP, bajo los lineamientos del debido proceso y la celeridad.	Insuficiencia de los controles	Prescripcion por mora intencional en beneficio particular	Corrupción	•Perdida de imagen institucional. Pérdida de credibilidad. Vulneracion de derechos.	Activo	Rara vez	1	Mayor	4	Corrupción	Alta	Autocontrol de proceso Seguimiento por parte del Jefe de la Dependencia	Preventivo	Rara vez	1	Mayor	4	Alta	Reducir, evitar, compartir o transferir el riesgo	Priorizar los procesos que tienen menor tiempo de gestión (Reunion de gestión).	Reunión de gestión realizada para la priorizacion de procesos (Reunion de gestión).	Reunión de gestión realizada / Reunión de gestión programada	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	Secretaria General
18	GESTIÓN DE CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO	CD	Adelantar las investigaciones disciplinarias relacionadas con la conducta de los servidores públicos de la AUNAP, bajo los lineamientos del debido proceso y la celeridad.	Desconocimiento del manejo documental No aplicación de controles en el manejo de la información y la custodia de los expedientes.	Pérdida de expedientes o piezas procesales en beneficio particular o de terceros	Operativo	•Perdida de imagen institucional. Pérdida de credibilidad. Vulneracion de derechos.	Activo	Rara vez	1	Mayor	4	Confidencialidad en la información	Alta	Consecución de elementos apropiados para conservar la seguridad de los expedientes Capacitación en gestión documental a los operadores.	Preventivo	Rara vez	1	Mayor	4	Alta	Reducir, evitar, compartir o transferir el riesgo	Garantizar la seguridad y custodia del archivo de los expedientes .	Custodia de expedientes	NA	NA	Cuatrimestral	01/02/2021	Secretaria General
19	GESTIÓN DE CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO	CD	Adelantar las investigaciones disciplinarias relacionadas con la conducta de los servidores públicos de la AUNAP, bajo los lineamientos del debido proceso y la celeridad.	No aplicación del debido proceso, de manera deliberada. Insuficiencia de los controles	Proferir fallos contra derecho en beneficio particular	Corrupción	•Perdida de imagen institucional. Pérdida de credibilidad. Vulneracion de derechos. Daño patrimonial al Estado	Activo	Rara vez	1	Mayor	4	Corrupción	Alta	Seguimiento del trabajo del operador. Capacitación en cultura de la legalidad e Integridad Capacitación en temas de derecho disciplinario	Preventivo	Rara vez	1	Mayor	4	Alta	Reducir, evitar, compartir o transferir el riesgo	Revision de la proyeccion de los fallos antes de la firma	Proyección de fallos revisados	Proyectos revisados / Proyectos entregados	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	Secretaria General
20	GESTIÓN DE CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO	CD	Adelantar las investigaciones disciplinarias relacionadas con la conducta de los servidores públicos de la AUNAP, bajo los lineamientos del debido proceso y la celeridad.	No aplicación del procedimiento establecido	No enviar para registro las sanciones ejecutoriadas	Corrupción	•Perdida de imagen institucional. Pérdida de credibilidad. vulneracion de derechos. Daño patrimonial al Estado	Activo	Rara vez	1	Mayor	4	Corrupción	Alta	Seguimiento al registro de las sanciones ejecutoriadas	Preventivo	Rara vez	1	Mayor	4	Alta	Reducir, evitar, compartir o transferir el riesgo	Seguimiento al registro de las sanciones ejecutoriadas. (Reunion de gestión).	Reunión de gestión realizada para la priorizacion de procesos	Reunión de gestión realizada / Reunión de gestión programada	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	Secretaria General
21	GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN Y FOMENTO	AF	Administrar y Fomentar la actividad de la Pesca y Acuicultura en Colombia.	•Debilidades en análisis técnico de la información •Personal sin la idoneidad y experticia necesaria •Carencias en la disponibilidad de información técnica	Expedicion erronea de permisos o patentes	Operativo	•Perdida de credibilidad institucional •Hallazgos de auditorias internas y externas. •Reprocesos	Activo	Posible	3	Mayor	4	Operativo	Extrema	Procedimientos para la expedición de permisos y patentes	Preventivo	Improbable	2	Mayor	4	Alta	Reducir, evitar, compartir o transferir el riesgo	Revisión previa, de los proyectos de resolución antes de expedir el acto administrativo	Proyectos de resolución revisados	Total proyecto de resoluciones devueltos para ajuste / Total proyecto de resolución revisados	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	Dirección Técnica de Administración y Fomento
22	GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN Y FOMENTO	AF	Administrar y Fomentar la actividad de la Pesca y Acuicultura en Colombia.	•Debilidades en análisis técnico de la información •Falencias en la administración de la información. •Personal sin la idoneidad y experticia necesaria •Ausencia de herramientas tecnológicas para la optimización del los procesos	Expedicion de permisos o patentes con documentación incompleta o sin los soportes necesarios	Operativo	•Perdida de credibilidad institucional •Hallazgos de auditorias internas y externas. •Reprocesos	Activo	Posible	3	Mayor	4	Operativo	Extrema	Procedimientos para la expedición de permisos y patentes	Preventivo	Improbable	2	Mayor	4	Alta	Reducir, evitar, compartir o transferir el riesgo	Revisión de los documentos y requisitos para la expedición de los permisos y patentes	Solicitudes de permisos y patentes revisadas	Total solicitudes de permisos y patentes revisadas devueltos para ajuste / Total solicitudes de permisos recibidas	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	Dirección Técnica de Administración y Fomento
23	GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN Y FOMENTO	AF	Administrar y Fomentar la actividad de la Pesca y Acuicultura en Colombia.	•No se cuenta con tiempos definidos y/o estandarizados para la gestión de solicitud de los trámites •Falencias en la administración de la información. •Ausencia de herramientas tecnológicas para la optimización del los procesos •Personal insuficiente o con competencias limitadas.	Incumplimiento en los tiempos para el trámite de los permisos y patentes	Cumplimiento	•Perdida de credibilidad institucional •Inatisfacción de ciudadania •Quejas y reclamos •Hallazgos de auditorias internas y externas.	Activo	Posible	3	Moderado	3	Operativo	Alta	Procedimientos para la expedición de permisos y patentes	Preventivo	Improbable	2	Moderado	3	Moderada	Asumir, reducir el riesgo	Gestionar oportunamente la solicitudes de trámite de permisos y patentes	Gestión oportuna en el trámite de permisos y patentes	Total permisos y patentes expedidos oportunamente / Total permisos y patentes expedidos	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	Dirección Técnica de Administración y Fomento
24	GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN Y FOMENTO	AF	Administrar y Fomentar la actividad de la Pesca y Acuicultura en Colombia.	•Falta de comunicación •No hay lineamientos claros para la definición de acciones •Exclusión de la Direcciones Regionales en la definición de acciones	Desarticulación de acciones de administración y fomento entre nivel central y las direcciones regionales	Operativo	•Perdida de credibilidad institucional •Incumplimiento de las metas y objetivos institucionales •Hallazgos de auditorias internas y externas.	Activo	Posible	3	Moderado	3	Operativo	Alta	Mesas de trabajo para la definición y priorización de acciones misionales	Correctivo	Improbable	2	Menor	2	Baja	Asumir el riesgo	Desarrollar mesas de trabajo con la direcciones regionales para la definición de acciones misionales de administración y fomento	Mesas de trabajo realizadas	Mesas de trabajo desarrolldas / Mesas de trabajo programadas	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	Dirección Técnica de Administración y Fomento
25	GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN Y FOMENTO	AF	Administrar y Fomentar la actividad de la Pesca y Acuicultura en Colombia.	Inaplicación de los procedimientos para los diferentes trámites	Cobro por agilizar Tramites	Corrupción	•Sanciones disciplinarias y penales	Activo	Rara vez	1	Catastrófico	5	Corrupción	Alta	Seguimiento a las solicitudes de trámites	Preventivo	Rara Vez	1	Catastrófico	5	Alta	Reducir, evitar, compartir o transferir el riesgo	Realizar seguimiento a todas los solicitudes de los trámites de le DTAF	Tramites gestionados dentro del tiempo establecido	N° de tramites revisados y gestionados dentro del termino / N° de solicitud de tramites recibidas	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	Dirección Técnica de Administración y Fomento
26	GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN Y FOMENTO	AF	Administrar y Fomentar la actividad de la Pesca y Acuicultura en Colombia.	Otorgamiento de dadivas a cambio de la realización del trámite en menor tiempo	Trámites de pesca y acuicultura otorgados sin cumplir los términos de tiempo de expedición y requisitos necesarios.	Corrupción	•Sanciones disciplinarias y penales	Activo	Rara vez	1	Catastrófico	5	Corrupción	Alta	Aplicativo de gestion documental AZ Digital. Base de datos de asignación de trámites DTAF. Investigación de caracter disciplinario.	Preventivo	Rara Vez	1	Mayor	4	Alta	Reducir, evitar, compartir o transferir el riesgo	Verificación de requisitos	Tramites correctamente gestionados	Tramites correctos / tramites totales	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	Director Técnico de Administración y Fomento
27	GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN Y FOMENTO	AF	Administrar y Fomentar la actividad de la Pesca y Acuicultura en Colombia.	Inaplicación de los procedimientos, normas y leyes en la estructuración de proyectos de pesca y acuicultura Falta de conocimientos técnicos para la formulación de programas o proyectos de fomento. Interés personales, Trafico de influencias y sobornos	Programas y Proyectos de fomento a la actividad pesquera o acuícola formulados para beneficiar a un tercero diferentes al grupo objetivo.	Corrupción	•Sanciones fiscales, disciplinarias y penales	Activo	Rara vez	1	Catastrófico	5	Corrupción	Alta	Creación banco de proyectos de pesca y acuicultura regionales. Implementación de la Resolución 1686 de 2019. Verificación en campo de los beneficiarios de los programas y proyectos de fomento. Investigaciones de caracter disciplinario.	Preventivo	Rara Vez	1	Moderado	3	Alta	Reducir, evitar, compartir o transferir el riesgo	Valorar y priorizar las propuestas de proyectos de pesca y acuicultura	Total proyectos valorados y/o evaluados	N° de proyectos valorados / N° total de proyectos recibidos	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	Director Técnico de Administración y Fomento
28	GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN Y FOMENTO	AF	Administrar y Fomentar la actividad de la Pesca y Acuicultura en Colombia.	Interés personales, Trafico de influencias y sobornos	Favorecimiento en la expedición de permisos de pesca artesanal y/o deportiva.	Corrupción	•Disciplinarias y penales, perdida de confianza y credibilidad institucional	Activo	Rara vez	1	Mayor	4	Corrupción	Alta	Verificación de los requisitos para la expedición de permisos de pesca artesanal y/o deportiva	Preventivo	Rara vez	1	Mayor	4	Alta	Reducir, evitar, compartir o transferir el riesgo	Revisar y verificar los requisitos para el trámite de expedición de permisos de pesca artesanal y/o deportiva	Revisión y verificación de requisitos	N° Permisos expedidos / N° de Solicitudes de permisos recibidos	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	Director Regional Barranquilla Director Regional Bogotá Director Regional Magangué Director Regional Medellín
29	GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN Y FOMENTO	AF	Administrar y Fomentar la actividad de la Pesca y Acuicultura en Colombia.	Interés personales, Trafico de influencias y sobornos	Favorecimiento en el trámite de permisos relacionados con la actividad pesquera y acuícola	Corrupción	•Disciplinarias y penales, perdida de confianza y credibilidad institucional	Activo	Rara vez	1	Mayor	4	Corrupción	Alta	Verificación de los requisitos para el trámite de expedición de permisos actividad pesquera y acuícola	Preventivo	Rara vez	1	Mayor	4	Alta	Reducir, evitar, compartir o transferir el riesgo	Revisar y verificar de los requisitos para la solicitud de los diferentes trámites de permisos de pesca y acuicultura	Revisión y verificación de requisitos	N° Solicitudes revisadas / N° de Solicitudes recibidas	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	Director Regional Barranquilla Director Regional Cali Director Regional Medellín
30	GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN Y FOMENTO	AF	Administrar y Fomentar la actividad de la Pesca y Acuicultura en Colombia.	Interés personales, Trafico de influencias y sobornos	Direccionamiento de proyectos en beneficio de terceros diferentes de nuestro grupo objetivo.	Corrupción	•Disciplinarias y penales, perdida de confianza y credibilidad institucional	Activo	Rara vez	1	Catastrófico	5	Corrupción	Alta	Revisión de conceptos técnicos Verificación de la idoneidad del solicitante.	Preventivo	Rara vez	1	Catastrófico	5	Alta	Reducir, evitar, compartir o transferir el riesgo	Verificación requisitos de los proponentes y solicitantes	Revisión y verificación de requisitos	N° Solicitudes de proyectos revisadas / N° de Solicitudes recibidas	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	Director Regional Villavicencio
31	GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN Y FOMENTO	AF	Administrar y Fomentar la actividad de la Pesca y Acuicultura en Colombia.	• Falta de control en la revision previa de autorizacion • falencias en la administracion de informacion • Carencias en la correcta aplicabilidad del procedimiento • Corrupción e intereses personales	Autorización de importaciones y exportaciones a través de la VUCE con la utilización indebida de la firma del Representante legal de la AUNAP	Corrupción	•Perdida de credibilidad institucional •Hallazgos de auditorias internas y externas. •Reprocesos • Investigaciones penales	Activo	Posible	3	Mayor	4	Operativo	Extrema	Procedimientos para la expedición de permisos y patentes	Preventivo	Poco probable	2	Mayor	4	Alta	Reducir, evitar, compartir o transferir el riesgo	Control y revision semestral de las autorizaciones otorgadas a los permisionarios para la activida de importación y exportación, realizando revision del reporte de los registros que arroje la plataforma	Reporte de los registros semestrales revisados	Total de los registros semestrales autorizados revisados en la plataforma VUCE/Total de los registros semestrales solicitados en la plataforma VUCE	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	Director Técnico de Administración y Fomento
32	GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN Y FOMENTO	AF	Administrar y Fomentar la actividad de la Pesca y Acuicultura en Colombia.	• Enfermedad epidémica que se extienda a muchos paises o que ataca a casi todos los individuos de una localidad o region • Emergencias ambientales • Paros y movilizaciones que afectan la movilidad	Procesos de la DTAF interrumpidos por emergencias o agentes externos	Operativo	• Hallazgos en auditorias internas y externas. • Investigaciones penales • Incertidumbre en la gestión y procesos, el cumplimiento del objetivo de los procesos y la misionalidad • cambios y limitaciones en los procesos y actividades diarias	Activo	Probable	3	Mayor	4	Operativo	Extrema	Implementar estrategias y cambios tecnológicos para la continuidad de los procesos	Preventivo	Probable	1	Mayor	4	Alta	Reducir el riesgo	Monitoreo interno de la DTAF a las actividades programadas a través de la herramienta de AZ Digital, comunicaciones electronicas	revision mensual de las actividades	Numero de revisiones realizadas /mensualmente/ numero revisiones programas por mes	100%	Cuatrimestral	01/02/2021	Dirección Técnica de Administración y Fomento
33	GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN Y FOMENTO	AF	Administrar y Fomentar la actividad de la Pesca y Acuicultura en Colombia.	• Falta de control y revision en el proceso de expedicion del permiso	Alteracion y falsificacion de firmas en la expedicion de patentes	Corrupción	• Hallazgos en auditorias internas y extern